

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
*ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR* KARYAWAN  
PT GIRI SELA KANDHA GUNUNGKIDUL**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh  
Derajat Sarjana Program Studi Manajemen**



**Diajukan Oleh:**

**Amin Lestari Eni**

**11-1901350**

**SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN  
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA  
YOGYAKARTA  
2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **PENGARUH KEPUASAN KERJA, KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DAN BEBAN KERJA TERHADAP *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR* KARYAWAN PT GIRI SELA KANDHA GUNUNGKIDUL**

Diajukan Oleh:

Amin Lestari Eni

No.Mhs 11-1901350

Yogyakarta, 13 Juli 2023

Telah disahkan oleh

Dosen Pembimbing

Dra. Tri Harsini Wahyuningsih, M. Si.

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR KARYAWAN**

**PT GIRI SELA KANDHA GUNUNGKIDUL**

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Pengaji Program Studi

Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta

Tanggal: 08 Agustus 2023

Yang terdiri atas:

Ketua

Anggota

(Tri Utomo Prasetyo, S.E., M.Ec. Dev) (Dra. Tri Harsini Wahyuningsih, M.Si)

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya Amin Lestari Eni, dengan ini menyatakan bahwa karya tulis skripsi dengan judul: "PENGARUH KEPUASAN KERJA, KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DAN BEBAN KERJA TERHADAP ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR KARYAWAN PT GIRI SELA KANDHA GUNUNGKIDUL" dan diajukan untuk di uji tanggal 28 Juli 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara manyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lai, yang saya akui seolah-olah tulisan yang saya salin, tiru, atau ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik kembali skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya memang melakukan tindakan manyalin atau meniru tulisan orang lain tanpa mencantumkan sumber yang jelas, maka saya batal menerima gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Manejemen YKPN Yogyakarta.

Yogyakarta, 08 Agustus 2023  
Memberi pernyataan



Amin Lestari Eni

Saksi 1, sebagai pembimbing skripsi sebagai nara sumber dan im penguji  
skripsi:

(Dra. Tri Harsini Wahyuningsih, M.Si.)  
Saksi 2, sebagai ketua dosen penguji skripsi:

(Tri Utomo Prasetyo, S.E., M.Ed. Dev)

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan pertolongan dan atas dukungan dan do'a dari orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik dan tepat waktu. Olah karena, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapan sara syukur dan terima kasih kepada:

1. Ayahanda Parjo Suwito dan ibunda Watinem yang telah memberikan dukungan moril maupun material serta doa'a yang tiada henti untuk kesuksesan penulis, sehingga penulis selalu termotivasi dalam mengerjakan skripsi.
2. Pakde Maruk Dedi Sumarno, Budhe Masirah, Mas Marsono, Mba Wastini, juga Laora Hermanza yang selalu memberikan penulis semangat dan do'anya.
3. Novianton Dwi Ginanjar yang senantiasa memberi dukungan, semangat, dan waktunya untuk menemani penulis.
4. Seluruh keluarga besar penulis atas kebaikan yang tak terhitung sehingga penulis sampai pada titik saat ini.
5. Diri penulis sendiri Amin Lestari Eni yang terus berjuang dan tidak menyerah akan semua yang terjadi selama proses penulisan skripsi.

## **MOTTO**

**“BERBANGGALAH TERHADAP DIRIMU, BERTERIMAKASILAH  
KEPADA DIRIMU, DAN BERIKAN APRESIASI TERHADAP  
PERJUANGAN YANG TELAH IA LAKUKAN, KARENA  
KEHIDUPAN LAYAKNYA KITA BERKENDARA DI JALANAN”**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada peneliti, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepuasan Kerja, Kepemimpinan Transformasional, dan Beban Kerja Terhadap *Organizational Citizenship Behavior* Karyawan PT Giri Sela Kandha Gunungkidul”** guna memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Manajemen Jenjang Sarjana (Strata 1) STIM YKPN Yogyakarta.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi banyak mengalami hambatan, namun peneliti banyak menerima masukan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua dan keluarga yang peneliti begitu sayangi, yang senantiasa memberikan doa dan dukungan motivasi serta finansial kepada peneliti.
2. Keluarga besar PT Giri Sela Kandha Gunungkidul yang memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di PT Giri Sela Kandha Gunungkidul.
3. Dra.Tri Harsini Wahyuningsih, M.Si. Selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan serta masukan kepada peneliti selama proses penelitian ini.
4. Dr. Suparmono, M.Si selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Yayasan Keluarga Pahlawan Negara Yogyakarta.
5. Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Yayasan Keluarga Pahlawan Negara yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada mahasiswa;

6. Novianton Dwi Ginanjar yang selalu memberikan dukungan dan semangat serta doa kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Semua pihak yang turut membantu kesuksesan dan kelancaran penyusunan skripsi yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan peneliti. Akan tetapi, peneliti tetap berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Yogyakarta, 11 Juli 2023

Amin Lestari Eni

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepuasan kerja, kepemimpinan transformasional, dan beban kerja terhadap *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) karyawan PT Giri Sela Kandha Gunungkidul. Penelitian dilakukan pada bulan Mei 2023 di PT Giri Sela Kandha Gunungkidul. Pendekatan kuantitatif digunakan dalam penelitian ini. Pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner. Seluruh karyawan PT Giri Sela Kandha Gunungkidul sebagai populasi dalam penelitian ini. Dalam penelitian ini menggunakan teknik *Non-Probability Sampling* dengan metode sampling jenuh. Sampel penelitian ini karyawan PT Giri Sela Kandha Gunungkidul bagian *supervisor* dan departemen karyawan sebanyak 43 pegawai. Metode analisis data yang digunakan menggunakan model regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepuasan kerja dan beban kerja tidak berpengaruh terhadap OCB, sedangkan kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap OCB.

Kata kunci: Kepuasan Kerja, Kepemimpinan Transformasional, Beban Kerja, *Organizational Citizenship Behavior*

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of job satisfaction, transformational leadership, and workload on Organizational Citizenship Behavior (OCB) of employees of PT Giri Sela Kandha Gunungkidul. The research was conducted in May 2023 at PT Giri Sela Kandha Gunungkidul. Quantitative approach is used in this research. Data collection using a questionnaire. All employees of PT Giri Sela Kandha Gunungkidul as the population in this study. In this study using the Non-Probability Sampling technique with saturated sampling method. The sample of this research is the employees of PT Giri Sela Kandha Gunungkidul in the supervisory department and the employee department as many as 43 employees. The data analysis method used is a multiple linear regression model. The results showed that job satisfaction and workload had no effect on OCB, while transformational leadership had a positive and significant effect on OCB.*

*Keywords:* Job Satisfaction, Transformational Leadership, Workload, Organizational Citizenship Behavior

## DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	ix
HALAMAN PERSEMPAHAN .....	xi
MOTTO .....	xiii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Batasan Masalah.....	5
1.4    Tujuan Penelitian.....	5
1.5    Manfaat penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....	7
2.1    Landasan Teori .....	7
2.2    Hubungan Antar Variabel .....	15
2.3    Penelitian Terdahulu.....	17
2.4    Kerangka Penelitian .....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
3.1    Definisi Konsep.....	21
3.2    Definisi Operasional.....	22
3.3    Jenis Penelitian .....	24
3.5    Metode Pengumpulan Data .....	26
3.6    Metode Analisis Data .....	27
BAB IV GAMBARAN UMUM DAN ANALISIS DATA .....	31

4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	31
4.2	Analisis Data .....	35
4.3	Pembahasan .....	48
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	50
5.1	Kesimpulan.....	50
5.2	Saran .....	51
	DAFTAR PUSTAKA .....	53
	LAMPIRAN .....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....</b>	<b>20</b>
<b>Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT Giri Sela Kandha.....</b>	<b>33</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	36
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	36
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	37
Tabel 4. 5 Uji Validitas .....	38
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas .....	40
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas .....	41
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikoleniaritas.....	42
Tabel 4. 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	43
Tabel 4.10 Hasil Uji Goodness Of Fit.....	44
Tabel 4.11 Hasil Uji T.....	45
Tabel 4. 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	48