

PENGARUH *SELF-EFFICACY, KNOWLEDGE SHARING DAN  
EMPLOYEE ENGAGEMENT* TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DINAS PENDIDIKAN PEMUDA  
DAN OLAH RAGA KOTA YOGYAKARTA

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk  
memperoleh derajat Sarjana  
Program Studi Manajemen



Nelly Nur Azizah  
Nomor Mahasiswa 111901428

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN  
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA  
YOGYAKARTA

2023

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGARUH SELF-EFFICACY, KNOWLEDGE SHARING DAN**  
***EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA***  
**KARYAWAN DINAS PENDIDIKAN PEMUDA**  
**DAN OLAH RAGA KOTA YOGYAKARTA**

**SKRIPSI**

Diajukan oleh:

Nelly Nur Azizah

111901428

Yogyakarta, 19 Juni 2023

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dr. Anna Partina, M.Si.

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH SELF-EFFICACY, KNOWLEDGE SHARING DAN**  
***EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA***  
**KARYAWAN DINAS PENDIDIKAN PEMUDA**  
**DAN OLAH RAGA KOTA YOGYAKARTA**

**Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Penguji  
Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta**

Tanggal: 3 Juli 2023

**Yang terdiri atas:**

**Ketua**



**Dra. Ralina Transistari, M.Si.**

**Anggota**



**Dr. Anna Partina, M.Si.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh *Self-efficacy, Knowledge Sharing* dan *Employee Engagement* Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta” dan diajukan untuk diuji pada 3 Juli 2023 merupakan hasil karya saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan sesungguhnya bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang seolah-olah saya akui sebagai tulisan sendiri atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya nyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain, maka gelar sarjana dan ijazah saya yang telah diberikan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta batal saya terima.

Yogyakarta, 1 Juli 2023  
Yang memberi pernyataan,



Saksi 1, sebagai dosen pembimbing merangkap anggota penguji:

Dr. Anna Partina, M.Si.

Saksi 2, sebagai ketua dosen penguji skripsi:

Dra. Ralina Transistari, M.Si.

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini dipersembahkan untuk:

1. Keluarga saya, Ibu Mutmainah (Almh), Bapak Mashari serta kakak saya Bayu Mahmudi yang tiada hentinya memberikan doa, nasehat serta dukungan.
2. Dosen pembimbing saya Dr. Anna Partina, M.Si yang telah membimbing saya selama proses penggeraan skripsi ini.
3. Sahabat saya di STIM YKPN Yogyakarta Ariyanti Puspitasari dan Cheila Amalino yang selalu membantu dan memberikan semangat, nasehat dan saran kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi.
4. Terakhir, karya ini saya persembahkan untuk saya sendiri. Terimakasih sudah mau berjuang menyelesaikan studi yang dijalani.

## MOTTO

*“Dia mendapatimu sebagai seorang yang bingung, lalu Dia memberikan kamu petunjuk”*

*-Q.S Ad-Dhuha:7-*

*“Semua pengetahuan berasal dari sebuah ketidaktahuan”*

*-William Tjhia dan Carrin-*

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh *Self-Efficacy, Knowledge Sharing* dan *Employee Engagement* Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta” dengan lancar guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Progam Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta.

Ketika menyelesaikan skripsi ini penulis mendapatkan banyak bantuan serta dukungan baik dalam bentuk arahan, saran, motivasi maupun materiil dari berbagai pihak. Penulis juga menyadari tanpa doa, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, penulisan skripsi ini tidak akan bisa selesai, sehingga penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Suparmono, M.Si sebagai Ketua STIM YKPN Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Anna Partina, M.Si selaku Dosen pembimbing.
3. Ibu Mutmainah (Almh), Bapak Mashari selaku orang tua penulis dan Kakak Bayu Mahmudi yang selalu medukung penulis.
4. Kepala Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian disana.
5. Bapak Fajar Afrian, S.E., M.Ed selaku kepala bidang subbag umum dan kepegawaian Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta yang telah mengarahkan penulis selama penelitian disana.
6. Temen-temen Andromeda Elcy yang solutif dalam memberikan saran kepada penulis ketika ada kendala dalam penelitian.
7. Sahabat-sahabat penulis di STIM YKPN Yogyakarta yang dengan sabar mengingatkan dan mendorong penulis agar dengan segera menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis bersedia menerima segala saran dan kritik.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pihak yang bekepentingan selanjutnya.

Wa`alaikumsalam Wr. Wb

Yogyakarta, 19 Juni 2023

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Nelly Nur Azizah". The signature is fluid and cursive, with a small star-like mark above the letter "N".

Nelly Nur Azizah

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *self-efficacy*, *knowledge sharing* dan *employee engagement* terhadap kinerja karyawan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta. Variabel bebas dalam penelitian ini adalah *self-efficacy*, *knowledge sharing* dan *employee engagement*. Variabel terikatnya adalah kinerja karyawan. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah semua karyawan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta yang berjumlah 187 orang. Pengambilan sampel menggunakan teknik *proportionate stratified random sampling*. Jumlah sampel minimal yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 128 responden, sedangkan jumlah sampel yang didapat dalam penelitian ini sebanyak 132 responden. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebarkan kuesioner secara langsung kepada responden. Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linier berganda dengan menggunakan aplikasi SPSS versi 22.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *self-efficacy* (X1) berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, *knowledge sharing* (X2) berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, dan *employee engagement* (X3) berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan.

Kata kunci: *self-efficacy*, *knowledge sharing*, *employee engagement*, kinerja karyawan

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of self-efficacy, knowledge sharing and employee engagement on the performance of employees of the Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta. The independent variables in this study are self-efficacy, knowledge sharing and employee engagement. The dependent variable is employee performance. The research method used in this study is a quantitative research method. The data used in this research is primary data. The population in this study were all employees of the Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kota Yogyakarta, totaling 187 people., totaling 187 people. Sampling using proportional stratified random sampling technique. The minimum number of samples used in this study were 128 respondents, while the number of samples obtained in this study were 132 respondents. Data collection techniques were carried out by distributing questionnaires directly to respondents. The technique used in this study is multiple linear regression using the SPSS version 22 application.*

*The results showed that self-efficacy ( $X_1$ ) had a positive and significant effect on employee performance, knowledge sharing ( $X_2$ ) had a positive and significant effect on employee performance, and employee engagement ( $X_3$ ) had a positive and significant effect on employee performance.*

*Keywords:* self-efficacy, knowledge sharing, employee engagement, employee performance

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....	9
2.1 <i>Self-efficacy</i> .....	9
2.2 <i>Knowledge Sharing</i> .....	13
2.3 <i>Employee Engagement</i> .....	16
2.4 Kinerja Karyawan .....	21
2.5 Penelitian Terdahulu .....	22
2.6 Kerangka Penelitian .....	24
2.7 Perumusan Hipotesis .....	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	29
3.1 Definisi Konsep .....	29
3.2 Definisi Operasional.....	30
3.3 Jenis Penelitian .....	35
3.4 Subjek dan Objek Penelitian .....	35
3.5 Jenis Sumber Data .....	36
3.6 Populasi dan Sampel .....	36
3.7 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.8 Metode Pengambilan Sampel.....	39
3.9 Metode Analisis Data .....	40
BAB IV GAMBARAN UMUM INSTANSI DAN ANALISIS DATA .....	47
4.1 Sejarah Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kota Yogyakarta.....	47

4.2 Visi dan Misi .....	49
4.3 Motto .....	49
4.4 Struktur Organisasi.....	50
4.5 Analisis Data .....	51
4.6 Pembahasan .....	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	70
LAMPIRAN .....	74

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3. 1 Data Jumlah Pegawai Dindikpora.....	37
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	39
Tabel 3. 3 Data Jumlah Status Kepegawaian .....	39
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden .....	51
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	52
Tabel 4. 4 Status Kepegawaian Responden .....	53
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas.....	54
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas .....	56
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas .....	57
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas.....	58
Tabel 4. 9 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	59
Tabel 4. 10 Hasil Uji F ( <i>Goodness of fit</i> ) .....	60
Tabel 4. 11 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	60
Tabel 4. 12 Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	63
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	65

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	50

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian.....	75
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	76
Lampiran 3 Surat Permohonan Pengisian Kuesioner .....	77
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian.....	78
Lampiran 5 Tabulasi Data.....	81
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas .....	85
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	89
Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas .....	90
Lampiran 9 Hasil Uji Multikolinearitas dan Heteroskedastisitas .....	91
Lampiran 10 Hasil Uji F, Analisis Regresi, Koefisien Determinasi .....	92
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian .....	93