

**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA  
KARYAWAN TETAP DAN KARYAWAN KONTRAK  
PADA BPR BANK DAERAH GUNUNGKIDUL**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna memenuhi persyaratan  
untuk memperoleh derajat  
Sarjana Program Studi Manajemen**



**Imas Panggih Mahaningsih  
No. Mhs. 111600928**

**SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN  
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA  
YOGYAKARTA  
2019**



**LEMBAR PERSETUJUAN**

**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA  
KARYAWAN TETAP DAN KARYAWAN KONTRAK  
PADA BPR BANK DAERAH GUNUNGKIDUL**

Diajukan oleh:

Imas Panggih Mahaningsih  
No. Mhs. 111600928

Yogyakarta, 09 Januari 2020

Telah disetujui oleh:  
Dosen Pembimbing



Dra. Any Agus Kana, M.M.

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA**  
**KARYAWAN TETAP DAN KARYAWAN KONTRAK**  
**PADA BPR BANK DAERAH GUNUNGKIDUL**

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Penguji  
Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta

Tanggal: 09 Januari 2020

Yang terdiri atas:

**Ketua**



Yunita Anggarini, Dr., M.Si

**Anggota**



Dra. Any Agus Kana, M.M.

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat-Nya peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua Bapak Teguh dan Ibu Sulastri yang selalu sabar dalam mendidik dan mendukung saya baik material ataupun non material serta senantiasa selalu mendoakan saya yang terbaik.
2. Adik saya Imelda Mala Masoka yang selalu memberikan doa, dukungan, pengertian dan cinta.
3. Dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dengan sabar dan baik, terimakasih Ibu Any.
4. Sahabat-sahabat yang setia memberi semangat setiap saat Fiqi Julian Dini, Antika Indah Panuntun, Merry Fitria, Erlina, Rini dan Nindi.
5. Almamaterku, STIM YKPN Yogyakarta.
6. Semua pihak yang telah membantu proses penelitian dan penyusunan skripsi ini.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: " Analisis Perbandingan Kinerja Karyawan Tetap dan Karyawan Kontrak Pada BPR Bank Daerah Gunungkidul" dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 09 Januari 2020, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulisan yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, dengan sengaja maupun tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta batal saya terima.

Yogyakarta, 09 Januari 2020

Yang memberi pernyataan,  
  
Inas Puangga Maningsih

Saksi 1, sebagai pembimbing skripsi merangkap anggota tim penguji skripsi:



Dra. Any Agus Kana, M.M.

Saksi 2, sebagai ketua tim penguji skripsi



Yunita Anggarini, Dr., M.Si

## **MOTO**

Hai orang-orang yang beriman,  
bertaqwalah kepada Allah  
dan carilah jalan yang mendekatkan diri kepada-Nya,  
dan berjihadlah pada jalan-Nya,  
supaya kamu mendapat keberuntungan

(Al-Maidah:35)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan),  
kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.

(Q.S Al-Insyirah 6-7)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat serta hidayah-Nya hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi yang berjudul “**Analisis Perbandingan Kinerja Karyawan dan Karyawan Kontrak Pada BPR Bank Daerah Gunungkidul**” ini digunakan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh derajat sarjana program studi Manajemen di STIM YKPN Yogyakarta.

Peneliti mengucapkan terimakasih atas semua bantuan yang telah diberikan baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.

Secara khusus peneliti sampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Suparmono, Dr. M.Si., selaku ketua STIM YKPN
2. Ibu Dra. Any Agus Kana, M.M. selaku pembimbing yang telah dengan sabar, tulus, serta ikhlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing peneliti dalam menulis skripsi dari awal hingga selesai.
3. Bapak Teguh dan Ibu Sulastri selaku orang tua peneliti, juga adik peneliti Imelda Mala Masoka yang selalu memberikan doa, dukungan moral maupun material, pengertian dan cinta yang telah diberikan selama ini
4. Mbah Hiling atau Mbah Jumiyati selaku nenek peneliti yang selalu memberikan doa dan dukungan.
5. Pihak PD. BPR Bank Daerah Gunungkidul yang telah memberi kesempatan dan meluangkan waktu untuk penelitian ini.



6. Sahabat-sahabat yang setia memberi semangat setiap saat Fiqi Julian Dini dan Vionita Nindi Firgikasari.
7. Semua teman di STIM YKPN Yogyakarta angkatan 2016.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebut satu persatu yang telah membantu saya dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Yogyakarta, Desember 2019  
Peneliti

Imas Panggih Mahaningsih  
11-1600928

**ABSTRACT**  
**ANALYZE THE DIFFERENCES**  
**PERMANENT EMPLOYEES AND CONTRACT EMPLOYEES**  
**AT BPR BANK DAERAH GUNUNGGKIDUL**

Imas Panggih Mahaningsih

STIM YKPN Yogyakarta

2020

*This study aims to analyze the differences, permanent employees and contract employees. The study was conducted at BPR Bank Daerah Gunungkidul using employees as respondents of the study. The type of research used in this research is survey research. Technique analysis of data used is the normality test, homogeneity test, and independent sample t-test using SPSS program version 25. Research showed there are significant differences between permanent employees and contract employees on BPR Bank Daerah Gunungkidul.*

*Keywords: Performance, contract employees, and permanent employees*

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KARYAWAN TETAP DAN KONTRAK PADA BPR BANK DAERAH GUNUNGKIDUL**

Imas Panggih Mahaningsih

STIM YKPN

2020

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perbedaan kinerja karyawan tetap dengan karyawan kontrak. Penelitian ini dilakukan di BPR Bank Daerah Gunungkidul dengan menggunakan seluruh karyawan sebagai responden penelitian. Jenis Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian survei. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji normalitas, uji homogenitas dan uji *independent sample t-test* dengan menggunakan program SPSS Versi 25. Hasil penelitian ini menunjukkan ada perbedaan yang signifikan antara karyawan tetap dan karyawan kontrak pada BPR Bank Daerah Gunungkidul.

Kata Kunci : Kinerja, Karyawan kontrak dan Karyawan tetap

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	v
MOTO.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Manfaat Penelitian.....	6

<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS.....</b>	<b>7</b>
A. Landasan Teori .....	7
B. Perumusan Hipotesis .....	15
C. Kerangka Pemikiran .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>
A. Definisi Konsep.....	20
B. Definisi Operasional.....	21
C. Jenis Penelitian .....	23
D. Jenis dan Sumber data .....	23
E. Populasi dan Sampel.....	24
F. Metode Pengumpulan Data.....	25
G. Uji Instrumen .....	26
H. Uji Asumsi .....	27
I. Metode Analisis Data.....	28
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN DAN ANALISIS DATA</b>	
.....	<b>31</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	31
B. Hasil Penelitian.....	42
C. Pembahasan .....	50
D. Keterbatasan .....	50

<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>52</b>
A.	Simpulan .....	52
B.	Saran .....	52

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	42
Tabel 4.2 Pendidikan Terakhir Responden .....	43
Tabel 4.3 Lama Bekerja Responden .....	43
Tabel 4.4 Status Karyawan.....	44
Tabel 4.5 Hasil Validitas .....	45
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas .....	46
Tabel 4.7 Uji Normalitas .....	47
Tabel 4.8 Uji Homogenitas .....	48
Tabel 4.9 Uji <i>Independent Samples T test</i> .....	49
Tabel 4.10 <i>Group Statistics</i> .....	49

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	19
Gambar 4.1 Logo BPR Bank Daerah Gunungkidul.....	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BPR Bank Daerah Gunungkidul.....	35



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Lembar Kuesioner.....	56
Lampiran 2 Data Hasil Kuesioner Kinerja .....	60
Lampiran 3 Hasil Pengolahan Data SPSS .....	62