

**PENGARUH KOMPETENSI, BUDAYA ORGANISASI DAN  
KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP KINERJA  
TENAGA ELEKTROMEDIS RUMAH SAKIT DI YOGYAKARTA  
SELAMA MASA PANDEMI**

**SKRIPSI**

Diajukan guna memenuhi persyaratan  
Untuk memperoleh derajat Sarjana  
Program Studi Manajemen



Budi Ramadianto  
No. Mhs. 111701143

**SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN  
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA  
YOGYAKARTA  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **PENGARUH KOMPETENSI, BUDAYA ORGANISASI DAN KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP KINERJA TENAGA ELEKTROMEDIS RUMAH SAKIT DI YOGYAKARTA SELAMA MASA PANDEMI**

Diajukan oleh :

Budi Ramadianto  
No. Mhs. 111701143

Yogyakarta, 21 Desember 2021

Telah disetujui oleh :  
Dosen pembimbing



Dr. Anna Partina, M.Si

## **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PENGARUH KOMPETENSI, BUDAYA ORGANISASI DAN KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP KINERJA TENAGA ELEKTROMEDIS RUMAH SAKIT DI YOGYAKARTA SELAMA MASA PANDEMI**

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Pengaji Jurusan

Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta

Tanggal : 14 Januari 2022

yang terdiri atas

Ketua



Dr Yunita Anggarini, M.Si

Anggota



Dr Anna Partina, M.Si

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Pengaruh Kompetensi, Budaya Organisasi dan Kecerdasan Emosional terhadap Kinerja Tenaga Elektromedis Rumah Sakit di Yogyakarta selama Masa Pandemi**" dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 14 Januari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari tulisan lain, yang saya akui seolah-olah sebagian tulisan saya sendiri, dan ada atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengajuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran sendiri, berarti Gelar dan Ijasah yang telah diberikan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta batal saya terima

Yogyakarta, 14 Januari 2022  
Yang memberi pernyataan,



Budi Ramadianto

Saksi 1, sebagai pembimbing skripsi merangkap anggota tim penguji skripsi

Dr Anna Partina, M.Si

Saksi 2, sebagai ketua tim penguji :

Dr Yunita Anggarini, M.Si

## **PERSEMBAHAN**

**Alhamdulillahirobbil' alamin**

Puji syukur selalu kita panjatkan pada Allah SWT, atas rahmat serta hidayah-Nya  
skripsi ini dapat penulis selesaikan dengan baik dan  
lancar tanpa kurang satu apapun. Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada :  
Istri beserta anak-anakku yang cantik yang selalu memberikan doa  
dan menyemangati dengan sepenuh hati  
Dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta  
masukan yang sangat baik.

Team kerja Sub Kalibrasi IPSRS RSUP dr Sardjito atas dukungannya.

Teman-teman serta almamater Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN

Yogyakarta

## **MOTTO**

**Man jadda Wa jadda**

**“ Barang siapa yang bersungguh-sungguh maka ia akan berhasil”**

Kadang Kita Perlu sejenak Menoleh kebelakang  
Agar Waspada dan Tidak Mengulang Kesalahan  
Yang Dapat Menghambat  
Sukses Kita Di Depan

**“ ANDRIE WONGSO “**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allat SWT, atas rahmat serta hidayahnya sehingga skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kompetensi, Budaya Organisasi dan Kecerdasan Emosional terhadap Kinerja Tenaga Elektromedis Rumah Sakit di Yogyakarta Selama Masa Pandemi**” dapat penulis selesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat kelulusan pada Program Studi Manajemen jenjang Strata I pada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta.

Pada kesempatan ini penulis memahami dan menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terwujud atas bimbingan, dukungan, dorongan semangat dan perhatian dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT atas rahmat, hidayah serta karunia sehat yang telah diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Istri serta anak-anakku yang selalu mendoakan, memberikan dukungan serta semangat.
3. Keluarga besar Uyun Emma atas doa dan dukungannya.
4. Bapak Dr. Suparmono., M.Si., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Yayasan Keluarga Pahlawan Negara Yogyakarta.
5. Ibu Dr. Anna Partina., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, arahan serta masukan selama proses penyusunan skripsi.
6. Bapak Nur Rokhman., SE., M.Si., selalu pembimbing akademik atas masukan dan nasehatnya.
7. Teman-teman dan rekan-rekan IPSRS pada umumnya serta rekan kerja Sub Instalasi Kalibrasi khususnya atas masukan kritik serta sarannya sehingga penulis mendapatkan petunjuk dalam penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen serta staf pengajar Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Yayasan Keluarga Pahlawan Negara Yogyakarta atas bimbingan serta ilmu yang bermanfaat yang telah diberikan pada penulis.

9. Seluruh staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Yayasan Keluarga Pahlawan Negara Yogyakarta atas bantuannya pada penulis.
10. Rekan-rekan Elektromedis sejawat di rumah sakit di Yogyakarta yang telah memberikan atensi dalam memberikan penilaian pada kuisioner.
11. Teman-teman kelas ekstensi seperjuangan yang telah banyak memberikan masukan.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Yogyakarta, 21 Desember 2021

Penulis

Budi Ramadianto

## ABSTRAK

Sebuah organisasi atau perusahaan maupun instansi didirikan dengan tujuan dapat mencapai visi-misi yang telah ditetapkan. Pencapaian tujuan organisasi tersebut diperlukan suatu sarana yang berupa kinerja optimal di setiap *stakeholder*. Ada berbagai macam hal yang dapat mempengaruhi tinggi rendahnya kinerja dalam sebuah organisasi, diantaranya kompetensi, budaya organisasi, dan kecerdasan emosional yang dimiliki oleh masing-masing individu. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi, budaya organisasi, dan kecerdasan emosional terhadap kinerja tenaga elektromedis rumah sakit. Sampel penelitian ditentukan dengan menggunakan teknik *Simple Random Sampling* dimana sampel tersebut adalah tenaga elektromedis yang bekerja di rumah sakit di Yogyakarta. Jumlah sampel penelitian adalah 40 orang. Teknik analisis yang digunakan antara lain uji instrumen (uji validitas dan reliabilitas), uji asumsi klasik (uji normalitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas), uji hipotesis (uji parsial dan uji koefisien *R Square*) dan untuk mengetahui pengaruh antar variabel adalah dengan analisis regresi linear berganda.

Berdasarkan hasil olah data, disimpulkan bahwa variabel kompetensi dan budaya organisasi secara parsial berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja tenaga elektromedis. Sedangkan variabel kecerdasan emosional tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Nilai koefisien *R Square* pada penelitian ini adalah 0,838 (83,80%), artinya kemampuan variabel kompetensi, budaya organisasi, dan kecerdasan emosional dalam menjelaskan kinerja tenaga elektromedis cukup kuat.

Kata kunci : Kompetensi, Budaya Organisasi, Kecerdasan Emosional, Kinerja, dan Tenaga Elektromedis.

## ***ABSTRACT***

*An organization or company or agency is established with the aim of achieving the vision and mission that has been set. Achieving these organizational goals requires a means in the form of optimal performance for each stakeholder. There are various things that can affect the high and low performance in an organization, including competence, organizational culture, and emotional intelligence possessed by each individual. This research was conducted with the aim of knowing the effect of competence, organizational culture, and emotional intelligence on employee performance. The research sample was determined using the Simple Random Sampling technique where the sample was an personnel of an electromedical staff who worked in a hospital in Yogyakarta. The number of research samples is 40 people. The analytical techniques used include instrument testing (validity and reliability test), classical assumption test (normality test, multicollinearity, and heteroscedasticity), hypothesis testing (partial test and R Square coefficient test) and to determine the effect between variables is by linear regression analysis. multiple.*

*Based on the results of data processing, it is concluded that the variables of competence and organizational culture partially have a significant positive effect on the performance of electromedical personnel. While the emotional intelligence variable has no significant effect on performance. The R Square coefficient value in this study was 0.838 (83.80%), meaning that the ability of the variables of competence, organizational culture, and emotional intelligence in explaining the performance of electromedical personnel was quite strong.*

**Keywords:** Competence, Organizational Culture, Emotional Intelligence, Performance, and Electromedical personnel

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS.....	iv
PERSEMBERAHAN.....	v
MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK.....	ix
<i>ABSTRACT.....</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB. I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
BAB. II LANDASAN TEORI.....	11
2.1 Kompetensi .....	11
2.1.1 Pengertian Kompetensi.....	11
2.1.2 Dimensi & Indikator Budaya Organisasi .....	11
2.2 Budaya Organisasi .....	13
2.2.1 Pengertian Budaya Organisasi .....	13
2.2.2 Dimensi & Indikator Budaya Organisasi .....	14
2.3 Kecerdasan Emosional.....	16
2.3.1 Pengertian Kecerdasan Emosional.....	16
2.3.2 Indikator Kecerdasan Emosional .....	16
2.3.3 Faktor Yang Mempengaruhi Kecerdasan Emosional .....	18

2.4 Kinerja .....	18
2.4.1 Pengertian Kinerja .....	18
2.4.2 Tujuan dan Sasaran Kinerja.....	19
2.4.3 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	20
2.4.4 Indikator Kinerja.....	21
2.5 Penelitian Terdahulu .....	22
2.6 Perumusan Hipotesis.....	25
2.6.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja .....	25
2.6.2 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja .....	26
2.6.3 Pengaruh Kecerdasan Emosional terhadap Kinerja.....	26
2.7 Kerangka Pikir .....	27
BAB. III METODE PENELITIAN .....	28
3.1 Definisi Konsep.....	28
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	29
3.3 Jenis Penelitian.....	31
3.4 Sumber Data.....	32
3.5 Populasi dan Sampel .....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.7 Teknik Analisis Data.....	36
3.7.1 Uji Instrumen.....	36
1. Uji Validitas.....	36
2. Uji Reliabilitas.....	36
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	37
1. Uji Normalitas .....	37
2. Uji Multikolinearitas.....	37
3. Uji Heteroskedastisitas .....	37
3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
3.7.4 Uji Hipotesis .....	39
1. Uji t (parsial).....	39
2. Uji Koefisien <i>R Square</i> .....	39

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	41
4.1 Profil Responden .....	41
1. Profil Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
2. Profil Berdasarkan Status Pernikahan.....	41
3. Profil Berdasarkan Usia .....	42
4.2 Hasil Analisis Data.....	42
4.2.1 Uji Instrumen.....	42
1. Uji Validitas.....	42
2. Uji Reliabilitas .....	46
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	48
1. Uji Normalitas .....	48
2. Uji Multikolinearitas.....	49
3. Uji Heteroskedastisitas .....	50
4.2.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	51
4.2.4 Uji Hipotesis .....	52
1. Uji t (Parsial) .....	52
2. Uji Koefisien R Square.....	54
4.3 Pembahasan.....	55
4.3.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja .....	55
4.3.2 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja .....	55
4.3.3 Pengaruh Kecerdasan Emosional terhadap Kinerja.....	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	58
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	58
5.3 Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA .....	60
LAMPIRAN.....	63

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Daftar Sampel Penelitian .....	34
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Status Pernikahan.....	41
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	42
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas .....	43
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi.....	47
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Budaya Organisasi.....	47
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kecerdasan Emosional .....	47
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja .....	47
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas .....	48
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	49
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	50
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	51
Tabel 4.13 Hasil Uji t (Parsial) .....	53
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien <i>R Square</i> .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Pikir .....	27
---------------------------------	----