

**PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA PEMBATIK
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA
KELOMPOK UMKM PEMBATIK “SURYA MUSTIKA”**

DI CEPU

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi persyaratan
untuk memperoleh derajat Sarjana
Program Studi Manajemen



Disusun oleh:

ENNORISTY FELIA

11-1701065

**SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA
YOGYAKARTA**

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA PEMBATIK
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
PADA KELOMPOK UMKM PEMBATIK “SURYA MUSTIKA”**

DI CEPU

SKRIPSI

Diajukan oleh:

Ennoristy Felia

11-1701065

Yogyakarta, 12 Juli 2021

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dra. Sri Rejeki Ekasasi, M.B.A.

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pembatik Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening Pada Kelompok UMKM Pembatik “SURYA MUSTIKA” Di Cepu”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 6 Agustus 2021.

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat adalah hasil dari karya sendiri, kecuali kutipan dari substansi menyebutkan sumbernya, dan tidak pernah dikirimkan ke instansi mana pun, juga bukan jiplakan dari orang lain. Saya akan bertanggung jawab atas kebenaran dari isi skripsi yang saya buat.

Demikian pernyataan yang saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya paksaan dan tekanan dari pihak mana pun dan saya bersedia mendapatkan sanksi akademi apabila ternyata dikemudian hari pernyataan yang saya buat ini tidak benar.

Yogyakarta, 6 Agustus 2021

Yang Menyatakan,
Ennoristy Felia



NIM. 11-1701065

Saksi 1, sebagai ketua tim penguji

Saksi 2, sebagai pembimbing skripsi
merangkap anggota tim penguji

Nur Rokhman, S.E., M.Si.

Dra. Sri Rejeki Ekasasi, M.B.A.

TANDA PENGESAHAN

Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pembatik Melalui Motivasi Sebagai Variabel
Intervening Pada Kelompok UMKM Pembatik "SURYA MUSTIKA"
Di Cepu

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ennoristy Felia

NIM : 11-1701065

Jurusan : Manajemen

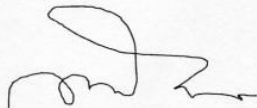
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada :

6 Agustus 2021

Dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan gelar Sarjana dalam Ilmu Manajemen pada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta.

Saksi 1, sebagai ketua tim penguji



Nur Rokhman, S.E., M.Si.

Saksi 2, sebagai pembimbing skripsi
merangkap anggota tim penguji



Dra. Sri Rejeki Ekasasi, M.B.A.

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah Subhanallahu wa Ta'ala atas limpahan rahmat-Nya,
sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan.

Karya tulis ini dipersembahkan untuk:

Bapak Djoko S W dan Ibu Endang D M

Ucapan terima kasih dan doa kepada bapak dan ibu atas semua cinta dan kasih
sayang serta dukungan yang selalu diberikan sejak kecil hingga saat ini.

MOTTO

“Laki-laki dan perempuan adalah sebagai dua sayapnya seekor burung. Jika dua sayap sama kuatnya, maka terbanglah burung itu sampai ke puncak yang setinggi-tingginya. Jika patah satu dari dua sayap itu, maka tak dapat burung itu terbang menuju ke puncak.”

– Ir. Soekarno –

“Waktumu terbatas, jangan habiskan dengan mengurus hidup orang lain”

– Steve Jobs –

“Bertambah tua itu bukan berarti kehilangan masa muda. Tapi babak baru dari kesempatan dan kekuatan.”

– Betty Friedan –

“Tuhan tidak mengharuskan kita sukses. Tuhan hanya mengharapkan kita mencoba.”

– Mario Teguh –

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah robbil ‘alaamiin, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Kasih sayang-NYA. Sehingga penyusunan skripsi dengan judul Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pembatik Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening Pada Kelompok UMKM Pembatik “SURYA MUSTIKA” Di Cepu dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan skripsi ini disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen S1 Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN Yogyakarta.

Pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Suparmono, M.Si., Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Yayasan Keluarga Pahlawan Negara Yogyakarta
2. Seluruh dosen STIM YKPN Yogyakarta yang pernah mengajar dan telah bersedia membagi ilmu dengan setulus hati dan semangat.
3. Dra. Sri Rejeki Ekasasi, M.B.A., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan hingga skripsi ini dapat diselesaikan secara maksimal.
4. Para Pelaku UMKM, selaku partisipan dalam pengisian kuesioner yang telah membantu dengan ikhlas
5. Keluarga tercinta yang selalu memberikan semangat dan memotivasi untuk mampu menyelesaikan skripsi tepat waktu.

6. Teman-teman kampus seperjuangan yang saling membatu dan memberi semangat dalam menyusun skripsi ini.
7. M. Syafrie Yuniar partner segala hal yang sudah membantu menyusun skripsi ini dan memberikan segala omelan dan semangat untuk menyelesaikan.
8. Sahabat-sahabat tercinta, Zeta, Dhita, Malicha, Eltaza, Sonia, Titan, Niko, Dana yang telah menemani dari SMP sampai saat ini berjuang bersama di semester akhir dan terus memberikan dukungan, semangat, serta doa untuk menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu.
9. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan semangat yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih yang tidak terhingga pada semua pihak yang terlibat, dengan harapan semoga penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak, khususnya penulis sendiri.

Yogyakarta,

Penulis



Ennoristy Felia

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pelatihan terhadap kinerja yang dimediasi oleh motivasi pada kelompok UMKM pembatik di kota Cepu. Penelitian ini menggunakan sistem survei dengan menyebarkan kuesioner pada responden yang telah ditentukan. Sampel penelitian ini adalah seluruh anggota kelompok UMKM pembatik di kota Cepu yang berjumlah 54 orang. Variabel yang digunakan sebanyak 3 variabel yaitu pelatihan, kinerja dan motivasi. Data penelitian dianalisis dengan path analysis dengan bantuan SPSS Versi 22. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, (2) Pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap motivasi, (3) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, (4) Motivasi memediasi dan signifikan terhadap hubungan antara pelatihan dan kinerja.

Kata kunci: Pelatihan, Kinerja, Motivasi.

ABSTRACT

This study aims to find out the effect of training on performance mediated by motivation in the group of UMKM batik in Cepu city. This study used a survey system by disseminating questionnaires to predetermined respondents. The sample of this study is all members of the group of UMKM batik in the city of Cepu which amounts to 54 people. The variables used are as many as 3 variables consisting of training, performance and motivation. The research data was analyzed with path analysis with the help of SPSS Version 22. The results showed that: (1) Training has a positive and significant effect on performance, (2) Training has a positive and significant effect on motivation, (3) Motivation has a positive and significant effect on performance, (4) Motivation mediates and it's significant to the relationship between training and performance.

Keywords: Training, Performance, Motivation.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	2
DAFTAR ISI.....	11
DAFTAR GAMBAR.....	14
DAFTAR TABEL	15
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Batasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
LANDASAN TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESA....	Error! Bookmark not defined.
2.1. Hubungan antar variabel	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Hubungan antara pelatihan dengan kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Hubungan antara pelatihan dengan motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Hubungan antara motivasi dengan kinerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Hubungan antara pelatihan dengan kinerja melalui motivasi ..	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kerangka Konseptual	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.2 : Kerangka Konseptual Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Definisi Konsep.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Pelatihan (X).....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Kinerja (Y)	Error! Bookmark not defined.
3.2.3 Motivasi (Z)	Error! Bookmark not defined.
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Jenis Data	Error! Bookmark not defined.

3.3.2	Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.4	Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.3	Teknik Pengambilan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.5	Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6	Metode Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1	Uji Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.6.2	Uji Asumsi Dasar	Error! Bookmark not defined.
3.6.3	Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3.7	Metode Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.1	Analisis Jalur (<i>path</i>)	Error! Bookmark not defined.
3.8	Uji Koefisien Determinasi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
4.1	Gambaran Umum Organisasi	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1.1 Struktur Organisasi	Error! Bookmark not defined.
4.2	Visi dan Misi UMKM.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Deskripsi Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Jenis Kelamin”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Usia”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Tingkat Pendidikan”	..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Lama Bekerja”	Error! Bookmark not defined.
2.	Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.	Uji Asumsi Dasar	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 “Hasil Uji Normalitas”	Error! Bookmark not defined.
4.	Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
5.	Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1 Model Analisis Jalur	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2 “Hasil Uji Sobel”	Error! Bookmark not defined.

5. Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
4.4 Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 KESIMPULAN	Error! Bookmark not defined.
5.2 SARAN	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1 Proposal Skripsi	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Tabulasi Data Mentah	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Uji Reliabel	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Uji Heterokedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Hasil Uji Path Analisis Pelatihan Terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10 Hasil Uji Path Analisis Pelatihan Terhadap Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 11 Hasil Uji Path Analisis Motivasi Terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 12 Hasil Uji Path Analisis Pelatihan Terhadap Kinerja Melalui Motivasi sebagai variabel pemediasi	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 13 Hasil Uji Determinasi (<i>Adjusted R2</i>).....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.2 : Kerangka Konseptual Penelitian**Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.1.1 Struktur Organisasi.....**Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.1 Model Analisis Jalur.....**Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.2 “Hasil Uji Sobel”**Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

<i>3.6.1.1 Uji Validitas</i>	Error! Bookmark not defined.
<i>3.6.1.2 Uji Reliabilitas</i>	Error! Bookmark not defined.
<i>3.6.2.1 Uji Normalitas</i>	Error! Bookmark not defined.
<i>3.6.2.2 Uji Linieritas</i>	Error! Bookmark not defined.
<i>3.6.3.1 Uji Multikolinieraitas</i>	Error! Bookmark not defined.
<i>3.6.3.2 Uji Heterokedastisitas</i>	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.1 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Jenis Kelamin”	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 4.2 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Usia”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Tingkat Pendidikan” ..	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 4.4 “Karakteristik Pembatik Berdasarkan Lama Bekerja”	34
Tabel 4.5 “Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 “Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja” ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 “ Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas Item – item Variabel Penelitian.....	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 4.9 “Hasil Uji Normalitas”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 “Hasil Uji Multikolinieritas”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11 “Hasil Uji Heterokedastisitas”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12 “Hasil Uji Path Pelatihan Terhadap Kinerja” ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13 “Hasil Uji Path Pelatihan Terhadap Motivasi” ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14 “Hasil Uji Path Motivasi Terhadap Kinerja” ...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 “Hasil Uji Path pelatihan terhadap kinerja melalui motivasi sebagai variabel intervening”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 “Hasil Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R</i>²)”	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Proposal Skripsi	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Tabulasi Data Mentah	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Uji Reliabel	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Uji Heterokedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Hasil Uji Path Analisis Pelatihan Terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10 Hasil Uji Path Analisis Pelatihan Terhadap Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 11 Hasil Uji Path Analisis Motivasi Terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 12 Hasil Uji Path Analisis Pelatihan Terhadap Kinerja Melalui Motivasi sebagai variabel pemediasi	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 13 Hasil Uji Determinasi (<i>Adjusted R2</i>)	Error! Bookmark not defined.